

## Anexo 5

### Indicadores

CUADRO 61  
INDICADORES DE FORMACIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LA PLANTA ACADÉMICA

Indicador	2012	2013	2014	2015	2016
Número de profesores investigadores	32	33	33	32	33
Estudiando doctorado (%)	3%	3%	-	-	-
Con doctorado (%)	91%	91%	97%	97%	97%
En el SNI (%)	59%	61%	67%	59%	64%
Con perfil deseable PRODEP (%)	72%	76%	88%	86%	89%

CUADRO 62  
PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Proyecto vigente	2012	2013	2014	2015	2016
Con financiamiento	23	25	30	21	16
Con financiamiento de consultoría	2	2	3	4	2
Sin financiamiento	9	10	6	13	13
Tesis doctorales	1	-	-	-	-
Total	35	37	39	38	31
Proyectos concluidos	10	8	17	18	10

CUADRO 63  
PUBLICACIONES DE LA PLANTA ACADÉMICA

Tipo de publicación	2012	2013	2014	2015	2016
Libros	5	1	3	4	2
Coordinaciones, ediciones, obra colectiva	6	11	2	10	3
Artículos en revistas indizadas	20	16	15	16	29
Artículos en revistas con arbitraje	2	3	5	2	-
Cuadernos de investigación / Cuadernos de trabajo	2	-	1	-	1
Capítulos en libros con arbitraje	34	55	16	39	27
Artículos en memorias	21	8	9	8	5
Reseñas de libros en revistas con arbitraje	6	1	2	2*	2
Artículos en revistas sin arbitraje	10	6	2	-	-
Avances de investigación y materiales de divulgación	6*	9	5	4	3
Total	112	110	60	85	72

\* Incluye un Prólogo.

CUADRO 64  
PRODUCCIÓN POR PROFESOR INVESTIGADOR (PROPORCIÓN)

Indicador	2012	2013	2014	2015	2016
Profesores Investigadores	32	33	33	32	33
Publicaciones arbitradas*	69	86	42	71	62
Promedio de publicaciones arbitradas por investigador	2.2	2.6	1.3	2.2	1.9
Proyectos de investigación vigentes**	35	37	39	38	31
Promedio de proyectos por investigador	1.1	1.1	1.2	1.2	.94

\* Libros, artículos en revista indizada, artículos en revista arbitrada, obra colectiva (coordinador, editor, organizador), cuadernos de investigación y capítulos de libros.

\*\* Proyectos de investigación con financiamiento, de consultoría y sin financiamiento.

CUADRO 65  
INDICADORES DE LA MAESTRÍA EN CIENCIAS SOCIALES

Generación	Aspirantes	Ingreso	Egreso	Graduados global (G)	Graduados Cohorte (GC)	ET(G)	ET (GC)	IR
X 2003-2005	105	56	52	44	40	79%	71%	93%
XI 2005-2007	100	56	53	39	33	70%	59%	95%
XII 2008-2009	80	39	39	30	25	77%	64%	100%
XIII 2010-2011	65	47	41	33	29	70%	62%	87%
XIV 2012-2013	57	35	28	24	24	69%	69%	80%
XV 2014-2015	54	28	24	21	19	75%	68%	86%
Totales*	747	417	369	311	256	75%	61%	88%
XVI 2016-2017	52	23				Promoción en curso		

\* Totales considerando las 15 generaciones del posgrado.

CUADRO 66  
INDICADORES DEL DOCTORADO EN CIENCIAS SOCIALES

Generación	Aspirantes <sup>1</sup>	Ingreso	Egreso	Graduados global (G)	Graduados Cohorte (GC)	ET(G)	ET (GC)	IR
I 2005-2007	20	12	12	10	8	83%	73% <sup>2</sup>	100%
II 2008-2011	38	16	14	8	6	50%	38%	88%
III 2010-2013	39	13	10	9	8	82%	73% <sup>3</sup>	77% <sup>4</sup>
IV 2012-2015	42	25	23	17	14	68%	56%	92%
Totales	139	66	59	44	36	67%	55%	89%
V 2014-2017	40	21				Promoción en curso		
VI 2016-2019	36	17				Promoción en curso		

Pertenece al Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) de CONACYT en la categoría de Posgrado Consolidado. Vigencia del registro: 2015-2019.

<sup>1</sup> Se define como aspirante solo a aquélla persona que puede participar en el proceso de selección y admisión de nuevos estudiantes del posgrado, en virtud de haber cubierto todos los requisitos correspondientes, y son puestos a consideración de la Junta de profesores de El Colegio de Sonora.

<sup>2</sup> Se calculó sobre la base de 11 estudiantes que obtuvieron beca CONACYT.

<sup>3</sup> Se calculó sobre la base de 11 estudiantes que obtuvieron beca CONACYT.

<sup>4</sup> Se calculó con base en los 10 egresados que cursaron el programa completo en esta cohorte.

CUADRO 67  
ALUMNOS ATENDIDOS EN POSGRADO

Año	Maestría en Ciencias Sociales	Doctorado en Ciencias Sociales	Maestría en Gestión Integral del Agua	Total
2011	44	24	-	68
2012	70	47	-	117
2013	31	35	-	66
2014	52	53	-	105
2015	26	46	15	87
2016	38	52	14	104

CUADRO 68  
PRODUCTOS Y EVENTOS DE DIFUSIÓN

Indicador	2012	2013	2014	2015	2016
Libros y cuadernos de investigación	12	11	12	17	12
Revista <i>región y sociedad</i>	4	3	4	3	3
Boletín <i>Portales</i>	45	46	45	44	46
Eventos académicos organizados y coorganizados	46	49	48	62	58
Eventos artísticos y culturales organizados y coorganizados	43	33	31	46	30
Espacios en prensa	309	339	396	459	361
Espacios en radio	130	151	208	224	255
Espacios en TV	72	78	87	78	78

CUADRO 69  
ACTIVIDAD EN INTERNET Y REDES SOCIALES

Indicador	2012	2013	2014	2015	2016
Facebook					
Publicaciones	78	864	919	350	330
Visualizaciones	10,600	139,100	203,042	186,570	185,000
Twitter					
Publicaciones	S/D	S/D	70	70	94
Seguidores	S/D	195	481	807	1,110
YouTube					
Publicaciones (videos)	87	177	140	207	216
Reproducciones	10,138*	18,002	17,344	26,300	31,840

S/D: Sin dato

\* Se registró como visitas al sitio institucional de YouTube.

CUADRO 70  
PRESUPUESTO ESTATAL EJERCIDO (SUBSIDIO REGULAR)

Aplicación	2012	2013	2014	2015	2016
Servicios Personales	52,465,353	54,128,591	55,588,620	56,505,505	59,578,256
Gasto de Operación	1,055,554	556,250	312,500	152,500	188,154
Total	53,520,907	54,684,841	55,901,120	56,658,005	59,766,410
Relación porcentual	98-2	99-1	99-1	99-1	99-1
Diferencia con respecto al año anterior	-1,131,946 -2%	1,163,934 2.2%	1,216,279 2.2%	756,885 1.4%	3,108,405 5.5%

CUADRO 71  
PRESUPUESTO FEDERAL EJERCIDO (APOYO SOLIDARIO)

Aplicación	2012	2013	2014	2015	2016
Servicios personales	-----	842,430	1,361,361	1,580,562	1,659,194
Gasto de operación	12,213,000	10,771,490	12,833,091	15,188,155	14,918,809
Gasto de inversión	0	0	0	0	175,019
Total	12,213,000	11,613,920	14,194,452	16,768,717	16,753,022
Relación porcentual	0-100	7-93	10-90	09-91	10-89-01
Diferencia con respecto al año anterior	0 0%	-599,080 -5%	2,580,532 22%	2,574,265 18%	-15,695 -0.1%

CUADRO 72  
COMPORTAMIENTO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL

Origen	2012	2013	2014	2015	2016
Subsidio Gobierno del Estado	53,520,907	54,684,841	55,901,120	56,658,005	59,766,410
Subsidio Gobierno Federal	12,004,224	11,613,920	14,194,452	16,768,717	16,753,022
Diversas Fuentes	8,191,284	9,066,171	8,251,007	8,501,146	14,935,772
Diversas fuentes (Gasto de inversión)	0	0	13,745,178	6,530,481	0
Total	73,716,415	75,364,932	105,838,949	88,458,349	91,455,204
Participación Estatal	73%	73%	53%	64%	65%
Participación Federal	16%	15%	13%	19%	18%
De otras fuentes	11%	12%	34%	17%	16%

CUADRO 73  
ACUMULADO DE INCREMENTOS SALARIALES

	Concepto	2011-2013	2014	2015	2016
<i>Personal académico</i>	Salarios	3.90%	3.90%	3.40%	3.15%
	Prestaciones	2.6%	2.4%	2.20%	0%
<i>Personal administrativo</i>	Salarios	4.90%	4.90%	4%	4%
	Prestaciones	3%	3%	3%	2.5%

CUADRO 74  
COMPARATIVO DE PRESTACIONES

Concepto	2011-2013	2014	2015	2016
<i>Personal académico</i>				
Despensa	\$1,730 mensual	\$2,000 mensual	\$2,229 mensual	\$2,280 mensual
Apoyo para guardería	\$1,200 mensual	\$1,300 mensual	\$1,300 mensual	\$1,329 mensual
Fondo de ahorro	\$1,450 mensual	\$1,650 mensual	\$1,770 mensual	\$1,850 mensual
<i>Personal administrativo</i>				
Despensa	\$1,180 mensual	\$1,215 mensual	\$1,235 mensual	\$1,250 mensual
Ayuda para transporte	\$470 mensual	\$515 mensual	\$555 mensual	\$595 mensual
Apoyo para capacitación	\$380 mensual	\$415 mensual	\$455 mensual	\$495 mensual
Apoyo para guardería	\$800 mensual	\$925 mensual	\$1,000 mensual	\$1,075 mensual
Bono por puntualidad y asistencia	\$680 cuatrimestral	\$730 cuatrimestral	\$745 cuatrimestral	\$780 cuatrimestral
Bono por día de las madres	\$800 anual	\$920 anual	\$935 anual	\$970 anual
Bono por día del padre	\$200 anual	\$300 anual	\$360 anual	\$400 anual
Apoyo para útiles escolares	\$810 anual	\$930 anual	\$950 anual	\$990 anual
Fondo de ahorro	\$750 mensual	\$900 mensual	\$980 mensual	\$1,050 mensual
<i>Personal directivo</i>				
Fondo de ahorro	\$1,450 mensual	\$1,650 mensual	\$1,770 mensual	\$1,850 mensual

CUADRO 75  
USUARIOS ATENDIDOS EN BIBLIOTECA

Usuarios	2012	2013	2014	2015	2016
Internos	8,314	6,192	5,423	3,730	5,783
Externos	7,904	6,242	4,756	2,590	2,351
Total	16,218	12,434	10,179	6,320	8,134

CUADRO 76  
SERVICIOS BIBLIOTECARIOS PROPORCIONADOS

Servicios	2012	2013	2014	2015	2016
Préstamo interno	50,941	24,333	38,802	2,869	4,141
Préstamo externo	39,797	24,775	25,571	2,489	3,191
Renovación de préstamos (en línea y Circulación)	1,959	2,361	2,808	14,434	14,164
Orientación y capacitación de usuarios	1,912	2,457	3,713	1,297	454
Servicio Internet	3,609	3,446	262	1,128	717
Bases de datos	95,253	16,733	20,953	6,394	17,702
Servicios remotos vía chat*, telefónica e E-mail	-	82	8	28	548
Préstamo interbibliotecario	3	90	6	27	18
Visitas guiadas	30	5	22	-	5
Recuperación de documentos***	627	6	37	64	1
Servicio de envíos de documentos digitales	1,342	49	62	118	38
Difusión de últimas adquisiciones	24	41	32	32	77
Reservas**	-	-	-	364	517
Ordenamiento en estantes**	-	-	-	1,836	1,048
SOMABI**	-	-	-	57	148
Total	195,497	74,378	92,276	31,137	42,769

\*A partir del año 2013 se inicia con servicios remotos vía chat a través de la página web de Biblioteca.

\*\* Se inician a contabilizar como un servicio a partir de 2015.

\*\*\* No aplica desde 2016.

CUADRO 77  
ADQUISICIÓN DE MATERIALES BIBLIOGRÁFICOS

Materiales	2012	2013	2014	2015	2016	
					Títulos	Ejemplares**
Por Compra	863	532	657	780	513	585
Por Canje	300	342	405	131	230	236
Por Donación	367	180	222	57	16	26
Material bibliográfico						
Depósito COLSON*	-	-	-	54	55	158
Mat. reemplazado**	-	-	-	-	3	4
Catalogación en la fuente (CIP)**	-	-	-	-	2	2
Total	1,530	1,054	1,284	1,022	819	1,011
Publicaciones Periódicas						
Por Compra	64	67	59	64	184	453
Por Intercambio	65	42	54	38	87	353
Por Donación	65	51	44	30	85	365
Deposito COLSON**	-	-	-	-	2	6
Total	194	160	157	132	358	1,177
Bases de datos en línea	27	27	27	27	27	

\* Se inicia a reportar a partir de 2015.

\*\* Se inicia a reportar a partir de 2016.

## LOGROS Y RECONOCIMIENTOS 2016

### INTEGRANTES DEL SNI CON RENOVACIÓN DE SU DISTINCIÓN

Dra. María del Valle Borrero Silva	Nivel I
Dr. Álvaro Bracamonte Sierra	Nivel II
Dra. Esther Padilla Calderón	Nivel I
Dr. Víctor Samuel Peña Mancillas	Nivel I
Dr. Ignacio Lorenzo Almada Bay	Nivel I
Dra. Liz Ileana Rodríguez Gámez	Candidata
Dra. Ana Lucía Castro Luque	Nuevo ingreso Nivel I

### RECONOCIMIENTOS PRODEP

#### *Reconocimiento a profesores(as) de Tiempo Completo con Perfil Deseable*

Dr. Álvaro Bracamonte Sierra  
 Dra. Gabriela García Figueroa  
 Dr. Víctor Samuel Peña Mancillas  
 Dra. Ana Luz Ramírez Zavala  
 Dra. Gloria Ciria Valdez Gardea

### PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

La Maestría en Ciencias Sociales de la institución recibió el refrendo de su clasificación de posgrado competente internacional, con lo que continúa siendo la única maestría del estado de Sonora en contar con este reconocimiento por parte del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT).

La revista *región y sociedad* fue catalogada de Competencia Internacional en el Sistema de Clasificación de Revistas Mexicanas de Ciencia y Tecnología del CONACYT.

Dr. Ignacio Almada Bay, reconocido con la “Presea Vito Alessio Robles al Mérito Histórico 2016”, por parte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza, por sus aportes en Historia regional y también recibió la distinción de la Cátedra Magistral en Estudios Regionales “Sergio Ortega Noriega”, con base en el mérito académico, por parte de El Colegio de Sinaloa.

Dra. Liz Ileana Rodríguez Gámez fue elegida como presidenta del Colegio de Economistas de Sonora, periodo 2016-2018.

Dra. Gloria Ciria Valdez Gardea, su trabajo: “Derecho a la educación. Menores Migrantes de Retorno” fue seleccionado en convocatoria nacional para participar en el libro conmemorativo: Cien años del Artículo Tercero Constitucional que editará el Senado de la República en el 2017.

La incorporación a la institución a través de la convocatoria de Cátedras CONACYT de la Dra. Mónica Olmedo Muñoz, con adscripción al Centro de Estudios del Desarrollo, con lo cual suman cuatro los académicos comisionados a través de dicho programa a esta institución.

#### PREMIOS Y DISTINCIONES A EGRESADOS COLSON

##### *Distinciones del Sistema Nacional de Investigadores (SNI)*

Dr. Hugo Briseño Ramírez, egresado del programa de Maestría en Ciencias Sociales, Nivel candidato.

Dr. Óscar Bernardo Rivera García, egresado del programa de Doctorado en Ciencias Sociales, Nivel candidato.

Dr. Óscar Nicasio Lagunes López, egresado del programa de Doctorado en Ciencias Sociales, Nivel candidato.

##### *Reconocimiento a Profesores de Tiempo Completo con Perfil Deseable (PRODEP)*

Dr. Rafael Enrique Valenzuela Mendoza, egresado del programa de Maestría en Ciencias Sociales.

Dra. Patricia del Carmen Guerrero de la Llata, egresada del programa de Maestría y Doctorado en Ciencias Sociales.

##### *Otras distinciones*

Dr. Miguel Ángel Grijalva Dávila, egresado del programa de Maestría en Ciencias Sociales, recibió mención honorífica en el XIII Concurso de Cuento Histórico, organizado por la Universidad Iberoamericana y la revista *Relatos e Historias de México*.



CUADRO 78  
COMPARATIVO DE METAS PROGRAMA DE ACTIVIDADES 2016- INFORME DE ACTIVIDADES 2016

Metas	Programa 2016	Alcanzado 2016
<i>Investigación</i>		
Proyectos vigentes con financiamiento	11	18
Proyectos vigentes sin financiamiento	13	13
Proyectos gestionados para financiamiento	8	18
Conclusión de proyectos con financiamiento	6	7
Conclusión de proyectos sin financiamiento	9	3
Estancias sabáticas y académicas	1	3
Estancias posdoctorales de profesores externos	1	1
Estancias de investigación (investigadores o estudiantes de otras instituciones)	1	1
Publicaciones arbitradas	66	62
Ponencias en eventos especializados	42	104
Cuerpos Académicos	5	4
Consolidados	4	3
En Consolidación	1	1
En Formación	-	-
<i>Docencia</i>		
Desarrollo de la xv Prom. Maestría en cs	Presentación de exámenes de grado	12 exámenes
Desarrollo de la iv Prom. Doctorado en cs	Presentación de exámenes de grado	9 exámenes
Realización de Coloquios de Posgrado	2	2
Participación de los profesores investigadores como docentes y directores de tesis	85%	93%
Nueva oferta docente	4 líneas de investigación	Realizado
Seguimiento de egresados (Generaciones xiv de maestría, iii de doctorado)	Seguimiento	Seguimiento de las promociones xiv de la Maestría y iii de Doctorado en cs
Curso de capacitación docente	1	3
Aplicación de encuesta para empleadores de egresados	-	1
<i>Difusión</i>		
Publicación de libros impresos	9	11
Publicación de libros en versión digital	5	15
Cuadernos de Investigación	2	1
Números de <i>región y sociedad</i>	3	3
Boletín <i>Portales</i>	44	46
Realización de eventos académicos	20	54
Realización de eventos artísticos y culturales	20	34
Participación en Prensa (publicación de artículos)	156	150
Participación en Radio ("La Conversada")	52	50
Nuevos programas por Radio Universidad ("Aquí en corto")	45	44
Participación en Televisión	78	65
Participación en ferias de libro	24	34
Participación en eventos con mesa de publicaciones	40	47
<i>Gestión institucional</i>		
Sesiones de la Junta de Gobierno	3	3

## Anexo 5 Indicadores

Metas	Programa 2016	Alcanzado 2016
Sesiones de la Junta de Coordinación	6	6
Sesiones del Comité Académico	6	6
Sesiones del Comité Editorial	6	7
Sesiones del Comité de Biblioteca	2	2
Sesiones del Comité de Compras	2	4
Mapa de riesgos	Elaboración	En proceso
Solventación de las observaciones y recomendaciones de auditoría externa	80%	88%
<i>Administración</i>		
Programa de estímulos al personal	2 convocatorias del Programa de BDA 4 evaluaciones del SEEDPA	2 convocatorias del Programa de BDA 4 evaluaciones del SEEDPA
Programa Interno de Protección Civil (PIPC)	Seguimiento y validación de los PIPC de los edificios de Garmendia, Posgrado Principal y Biblioteca	En gestión de validación
<i>Biblioteca</i>		
Adquirir cuatro lotes de material bibliográfico en el año	Selección y adquisición	Realizado
Suscripción a bases de datos en línea	27	27
Suscripción a revistas científicas y de divulgación	195	250
Suscripción de periódicos	7	7
Intercambio bibliográfico	Promover el intercambio de recursos de información	Realizado
<i>Cómputo</i>		
Módulo para proceso de selección de aspirantes al posgrado del COLSON	Módulo	Módulo implementado
Módulo integrado al SIIA en Portal Alumnos para comprobación de gastos por movilidad y trabajo de campo	Módulo	Actividad cancelada por el área solicitante
Actualización de SISAEP para gestión de trayectorias curriculares	Actualización	Módulo actualizado
Actualización de SISAEP para gestión de planes de estudio	Actualización	Módulo actualizado
Actualización de SISAEP para gestión de coloquios de posgrado	Actualización	Módulo actualizado
Automatización de informes contables y presupuestales	Módulo SIIA para generación de informes	Realizado
Cambio de medio de conexión de la red local en el edificio principal, pasado de cobre a fibra óptica	Red local de fibra óptica	Realizado
Nueva tecnología o servicio adquirido en apoyo a docencia e investigación	Aplicación de nueva tecnología o servicio adquirido	Presentación de la Plataforma Moodle
Cobertura de la red inalámbrica a la ampliación del edificio de posgrado	Ampliación de cobertura de la red inalámbrica	Realizado
Mantenimiento al sistema de baterías de respaldo eléctrico	Mantenimiento Site principal	Realizado
Complemento de nómina a la versión 1.2 atendiendo disposiciones del SAT		Actualizado
Servicio de correo electrónico institucional en la nube dentro de la plataforma Microsoft		Habilitado

# Indicadores y metas 2016

## PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2013-2018

### Objetivo 1

Fortalecer el posicionamiento regional, nacional e internacional de El Colegio como una institución de calidad académica en las tareas sustantivas de investigación, docencia y difusión; y como foro y espacio de reflexión, discusión y debate de ideas para el acercamiento entre los actores sociales.

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
1.1 Fortalecer las capacidades y el reconocimiento de la planta académica	1.1.1 Promover la obtención del grado de doctor/a de la planta académica	100 * Número de profesores-investigadores con el grado de doctor/ Número de profesores-investigadores	97% 32/33	97% 32/33 <sup>11</sup>
	1.1.2 Promover la pertenencia de los profesores-investigadores al S.N.I.	100 * Número de profesores-investigadores en el S.N.I. / Número de profesores-investigadores	73% 23/33	64% 21/33
	1.1.3 Promover el reconocimiento de los profesores-investigadores en el PRODEP	100 * Número de profesores-investigadores reconocidos por el PRODEP / Número de profesores-investigadores	93% 28/30*	89% 26/29 <sup>12</sup>
	1.1.4 Mantener y escalar el reconocimiento de los CA's en el PRODEP	100 * Número de CAC's / Número de CA's	80% 3/4	75% 3/4
1.2 Desarrollar proyectos de investigación científica pertinentes a la realidad social de la región en el contexto nacional y global	1.2.1 Promover y apoyar el diseño y desarrollo de proyectos de investigación científica de alta calidad	Número de proyectos de investigación en desarrollo registrados en la DGA / Número de profesores-investigadores	0.78 26/33	.94 31/33
	1.2.2 Promover y apoyar el diseño y desarrollo con recursos externos de proyectos de investigación científica de alta calidad	Número de proyectos de investigación con financiamiento externo registrados en la DGA / Número de profesores-investigadores	0.48 16/33	0.54 18/33
	1.2.3 Promover y apoyar la gestión de recursos para la realización de proyectos de investigación científica de alta calidad ante diversos organismos regionales, nacionales e internacionales	Número de proyectos de investigación sometidos a financiamiento externo en alguna instancia, registrados en la DGA / Número de profesores-investigadores	0.36 12/33	0.54 18/33
	1.2.4 Promover y apoyar el diseño, gestión de recursos externos y desarrollo de proyectos de investigación que contribuyan a la solución de demandas regionales	100 * Número de proyectos aprobados en fondos mixtos, sectoriales y ciencia básica / Número de proyectos solicitados en fondos mixtos, sectoriales y ciencia básica	38% 5/12	18% 2/11 <sup>13</sup>

<sup>11</sup> Para el cálculo de los indicadores, con excepción del 1.1.3, se considera en el número de profesores investigadores que conforma la planta académica a cuatro profesores investigadores que se incorporaron a través del Programa de Cátedras CONACYT.

<sup>12</sup> Para el cálculo de este indicador se incluye en el total de la planta académica solo el personal académico de base (29) no así a los Catedráticos CONACYT debido a que en esos casos PRODEP no ha definido una política de incorporación.

<sup>13</sup> No incluye proyectos de cátedras y estancias posdoctorales

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
1.2 Desarrollar proyectos de investigación científica pertinentes a la realidad social de la región en el contexto nacional y global	1.2.5 Promover y apoyar el diseño, gestión de recursos externos y desarrollo de proyectos de investigación que contribuyan a la solución de demandas específicas	100 * Número de proyectos realizados con financiamiento externo bajo demanda específica / Total de proyectos con financiamiento externo	26% 4/15	11% 2/18
	1.2.6 Promover y apoyar el diseño, gestión de recursos externos y desarrollo de proyectos de investigación que contribuyan al bienestar social	100 * Número de proyectos realizados con financiamiento externo que atiendan necesidades de sectores vulnerables de la población / Total de proyectos con financiamiento externo	50% 8/16	61% 11/18
1.3 Fortalecer y ampliar la participación en redes académicas nacionales e internacionales	1.3.1 Promover y apoyar el diseño, gestión de recursos externos y desarrollo de proyectos de investigación de grupo que incorporen equipos de trabajo interdisciplinarios en el ámbito intra e inter institucional	100 * Número de proyectos de grupo realizados con financiamiento externo / Total de proyectos con financiamiento externo	50% 8/16	67% 12/18
	1.3.2 Promover y apoyar la participación en redes académicas nacionales e internacionales	Número de redes nacionales e internacionales en que se participa / Número de profesores-investigadores	1.8 60/33	1.6 53/33
	1.3.3 Promover y apoyar la realización de estancias y sabáticos en otras instituciones	Número de estancias y sabáticos de profesores-investigadores en otras instituciones	2	3
1.4 Ampliar la planta académica	1.4.1 Gestionar recursos para la apertura de nuevas plazas de profesor-investigador	Número de nuevas plazas de profesor-investigador	2	-
	1.4.2 Promover y apoyar el aprovechamiento del programa de estancias sabáticas y posdoctorales del CONACYT	Número de estancias sabáticas y posdoctorales	1	1
	1.4.3 Promover y apoyar el aprovechamiento del programa de repatriación y retención del CONACYT	Número de profesores-investigadores incorporados con estos programas	1	1 (Cátedras CONACYT)
1.5 Fortalecer los programas de Maestría y de Doctorado en Ciencias Sociales	1.5.1 Atender una matrícula de posgrado adecuada al tamaño de la planta académica	Número de alumnos/Número de profesores-investigadores	2.5 93/37	2.7 87/32
	1.5.2 Mantener actualizados los planes de estudio	Evaluación y actualización de planes de estudio	1	1
	1.5.3 Evaluar las políticas y criterios de admisión de alumnos/as	Evaluación y revisión de los criterios de admisión	1	1
	1.5.4 Mantener un balance adecuado entre la docencia impartida por profesores internos e invitados	100 * Número de horas-curso impartidos por investigadores del COLSON en el año / Total de horas-curso impartidas en el año	84% 456/540	89% 1377/1548

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
1.5 Fortalecer los programas de Maestría y de Doctorado en Ciencias Sociales	1.5.5 Fortalecer los procesos de desarrollo de las tesis de estudiantes de posgrado	Número de coloquios de posgrado	2	2
	1.5.6 Promover y apoyar la actualización docente de la planta académica	Número de cursos de actualización docente	1	3
		100 * Número de profesores que participan en cursos de actualización docente / Número de profesores que imparten cursos de posgrado	61% 20/33	73% 19/26
	1.5.7 Mantener el seguimiento de egresados actualizado	Estudio de seguimiento de egresados	1	1
1.5.8 Mantener actualizada la normatividad de los posgrados	Revisión y actualización del Reglamento General de Posgrado		1	-

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016		Alcanzado 2016	
			Promoción 2014-2015	Promoción 2016-2017	Promoción 2014-2015	Promoción 2016-2017
1.5A Mejorar el programa de Maestría en Ciencias Sociales	1.5A.1 Promover el involucramiento de la planta académica en la maestría	100 * Número de profesores-investigadores que imparte cursos o dirige tesis en programa de maestría de la institución / Número de profesores-investigadores	88% 28/32	90% 35/39	36% 12*/33	94% 31*/33
	1.5A.2 Promover y apoyar la realización de actividades de movilidad e intercambio estudiantil en la maestría	100 * Número de estancias cortas realizadas en otras instituciones / Número de estudiantes inscritos	50% 40/28	67% 20/30	n/a	4% 1/23
	1.5A.3 Promover la realización de tesis de maestría orientadas al desarrollo socioeconómico de la región	100 * Número de tesis de maestría concluidas orientadas al desarrollo socioeconómico / Total de tesis concluidas	100% 28/28	100% 25/25	100% 21/21	n/a
	1.5A.4 Mejorar la eficiencia terminal por cohorte de la maestría	100 * Alumnos graduados a los 2.5 años de su ingreso / Número de estudiantes inscritos en la cohorte	75% 21/28	83% 25/30	68% 19/28	n/a

\* Se presenta el número de profesores-investigadores que impartieron curso o dirigieron tesis solo durante el año 2016.  
n/a: No aplica para 2016.

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016			Alcanzado 2016		
			Promoción 2012-2015	Promoción 2014-2017	Promoción 2016-2019	Promoción 2012-2015	Promoción 2014-2017	Promoción 2016-2019
1.5B Mejorar el programa de Doctorado en Ciencias Sociales	1.5B.1 Promover el involucramiento de la planta académica en el posgrado	100 * Número de profesores-investigadores que imparte cursos o dirige tesis en programa de doctorado de la institución / Número de profesores-investigadores	81% 26/32	84% 27/32	90% 37/41	18% 6*/33	39% 13*/33	82% 27*/33
	1.5B.2 Promover y apoyar la realización de actividades de movilidad e intercambio estudiantil	100 * Número de estancias cortas realizadas en otras instituciones / Número de estudiantes inscritos	40% 10/25	67% 14/21	67% 10/15	n/a	24% 5/21	n/a
	1.5B.3 Promover la realización de tesis de doctorado orientadas al desarrollo socioeconómico de la región	100 * Número de tesis de doctorado concluidas orientadas al desarrollo socioeconómico / Total de tesis concluidas	100% 25/25	100% 21/21	100% 15/15	100% 17/17	n/a	n/a
	1.5B.4 Mejorar la eficiencia terminal por cohorte	100 * Alumnos graduados a los 4.5 años de su ingreso / Número de estudiantes inscritos en la cohorte	84% 21/25	86% 18/21	87% 13/15	56% 14/25	n/a	n/a

\* Se presenta el número de profesores-investigadores que dirigieron tesis solo durante el año 2016.  
n/a: No aplica para 2016.

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
1.6 Mantener el reconocimiento nacional de los programas de posgrado	1.6.1 Promover y gestionar la permanencia de los posgrados en el PNPC de SEP-CONACYT	Número de posgrados registrados en el PNPC	2	2
1.7 Ampliar la oferta educativa a otras demandas	1.7.1 Ofrecer los cursos del posgrado como opciones de actualización profesional	Número de cursos ofrecidos	18	18
1.8 Fortalecer la producción de escritos científicos para medios especializados	1.8.1 Promover y apoyar la publicación de artículos en revistas científicas, libros, obras colectivas, capítulos de libros, entre otros, que cuenten con arbitraje de pares	Número de publicaciones arbitradas / Número de profesores-investigadores	2.2 81/37	1.8 61/33
	1.8.2 Promover la publicación de productos científicos en coautoría con alumnos y egresados del posgrado	Número de publicaciones arbitradas en coautoría con alumnos y egresados	21	20
1.9 Mantener el proceso de mejora continua de <i>región y sociedad</i>	1.9.2 Transitar hacia revista digital	Publicación de <i>región y sociedad</i> en formato de revista digital	1	1
	1.9.3 Profundizar la internacionalización de <i>región y sociedad</i>	Número de nuevos índices internacionales	1	0
		Porcentaje de artículos con autores de otros países	3%	3%
	Porcentaje de dictaminadores de otros países	3%	17%	
1.9.4 Mantener el registro de <i>región y sociedad</i> en el Índice de Revistas Mexicanas de Investigación Científica y Tecnológica de CONACYT	Pertenencia al Índice de Revistas Mexicanas de Investigación Científica y Tecnológica de CONACYT	1	1	
1.10 Fortalecer la producción editorial y su distribución	1.10.1 Incrementar la producción editorial de El Colegio	Número de títulos publicados	11	12
	1.10.2 Incursionar en la producción de e-books	Número de e-books publicados	20	15
	1.10.3 Continuar la regularización de derechos de autor de la producción histórica	100 * Número de publicaciones anteriores a 2014 regularizadas	33%	10%
		/ Número de publicaciones anteriores a 2014	10/30	3/30
	1.10.4 Registrar ante INDAUTOR los derechos de toda nueva publicación	100 * Número de publicaciones registradas ante INDAUTOR /	60%	50%
		Número de publicaciones en el año	12/20	10/20
1.10.5 Establecer nuevos mecanismos y optimizar los sistemas existentes de distribución, comercialización y control de inventario de publicaciones	Número de nuevas librerías	1	4	
	Número de ferias y exposiciones	24	34	
	Número de eventos externos con mesa de publicaciones	15	19	
	Número de eventos COLSON con mesa de publicaciones	25	28	
	Número de publicaciones donadas	5,500	5,881	

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
1.11 Difundir los resultados de la actividad institucional en diversos medios	1.11.1 Promover y apoyar la publicación de materiales de divulgación	Número de publicaciones de divulgación y especializadas sin arbitraje (ponencias, memorias, artículos, etc.)	36	8
	1.11.2 Fortalecer la presencia en los medios tradicionales de comunicación (radio, televisión y prensa escrita)	Número de programas de "La Conversada" producidos y transmitidos en Radio Sonora y del programa "Aquí en corto" transmitido por Radio Universidad	97	94
		Número de cápsulas de divulgación científica para TV y radio	30	125
		Número de cápsulas editoriales para Telemax	52	51
		Número de artículos periodísticos	156	150
		1.11.3 Mantener la publicación semanal de la gaceta electrónica y ampliar difusión en redes	Número de boletines electrónicos <i>Portales</i> publicados	44
	1.11.4 Fortalecer la presencia en los medios electrónicos	Actualización del sitio web institucional	1	0
		YouTube COLSON	90	216
		Redes sociales (Informe)	1	Proyecto 3.7
	1.12 Fortalecer la transferencia social del conocimiento	1.12.1 Realizar eventos para la discusión y difusión de la ciencia en públicos especializados	Número de eventos especializados organizados y coorganizados	30
1.12.2 Realiza eventos de difusión de la ciencia para todo público		Número de eventos no especializados	20	34
1.12.3 Promover y apoyar la participación como ponente en reuniones académicas especializadas y/o de vinculación con otros sectores		Número de ponencias y conferencias (Eventos regionales) (Eventos nacionales) (Eventos internacionales)	100	118



## Objetivo 2

Mejorar la capacidad y la calidad de la gestión y del desarrollo institucional

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
2.1 Mejorar los servicios bibliotecarios e informáticos en apoyo a la investigación, la docencia, la administración y gestión institucional	2.1.1 Diversificar los servicios tradicionales y en línea, fortaleciendo las tecnologías de información y la comunicación e incrementando el acervo bibliográfico	Incremento de los servicios tradicionales	5%	17.7%
		Incremento de servicios en línea	5%	43.8%
		Incremento del acervo bibliográfico	3%	3.9%
	2.1.2 Consolidar el Repositorio Institucional y digital	Incremento de documentos digitales y electrónicos procesados	20%	177* (100%)
	2.1.3 Fortalecer la organización de la información mediante la aplicación de las normas y estándares vigentes en la materia	Incremento de recursos de información impresos procesados	10%	5.2%
	2.1.4 Promover la alfabetización informacional como recurso de formación y capacitación de usuarios	Número de usuarios capacitados	100	104
	2.1.5 Mantener actualizada la infraestructura de cómputo	Número de equipos nuevos adquiridos	25	23
		100 * Número de equipos con antigüedad menor a 4 años / Número de equipos en uso	70% 112/161	66% 105/159
	2.1.6 Desarrollar y actualizar sistemas informáticos de apoyo a las actividades institucionales	Número de sistemas actualizados	3	4
		Número de nuevos sistemas y módulos desarrollados	2	2
2.1.7 Promover usos innovadores de las tecnologías de información en apoyo a las actividades	Presentaciones de nuevas tecnologías o servicios adquiridos	2	1	
2.2 Incrementar la vinculación con instituciones académicas, del sector público, privado y social	2.2.1 Asociaciones (ANUIES, CLACSO, RECCI, COEPES, COECYT)	Participación en reuniones y actividades (Informe)	1	Proyecto 4.25 y 4.26
	2.2.2 Instituciones académicas regionales y nacionales	Acciones de colaboración (Informe)	1	Proyecto 4.25
	2.2.3 Instituciones académicas internacionales	Acciones de colaboración (Informe)	1	Proyecto 4.25
	2.2.4 Organismos y comités del sector público en los ámbitos local, estatal y nacional	Participación en comités diversos (Informe)	1	Proyecto 4.26
	2.2.5 Sector privado y social	Acciones de colaboración (Informe)	1	Proyecto 4.26
2.3 Mejora permanente de la calidad y transparencia en el ejercicio de los recursos	2.3.1 Informar oportunamente a las diversas fuentes de financiamiento regular y de proyectos	Informes rendidos al Gobierno del Estado	17	17
		Informes rendidos a la SEP	9	9
		Informes rendidos a otras fuentes de financiamiento	6	6
	2.3.2 Procurar el cumplimiento de observaciones derivadas de auditorías externas	Observaciones y recomendaciones externas solventadas (%)	80%	88%
	2.3.3 Mantener los sistemas de transparencia y acceso a la información según la normatividad aplicable	Cumplimiento de obligaciones de transparencia y acceso a la información (%)	85%	85%
		Sistema de archivo y gestión documental (% de avance)	80%	50%**

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
2.4 Gestionar con criterios de estabilidad, seguridad y eficiencia los patrimonios intelectual y tangible de la institución	2.4.1 Procurar la justa retribución a los esfuerzos de la comunidad colegiana	Administración de sueldos y prestaciones (Informe)	1	Proyecto 4.9 y Proyecto 4.12 Cuadros 73 y 74
	2.4.2 Mejorar continuamente el programa de protección civil	Programa de protección civil (Informe)	1	Proyecto 4.15
	2.4.3 Conservar y mantener la infraestructura física	Mantenimiento de inmuebles (Informe)	1	Proyecto 4.16
Sesiones del Comité de Compras		2	4	
2.5 Gestión activa de recursos en función del desempeño institucional	2.5.1 Gestionar ante las diversas instancias el crecimiento del presupuesto regular necesario para el cumplimiento de este Plan	Porcentaje de crecimiento de los subsidios regulares del gobierno del estado y de la SEP	7%	5.5%
	2.5.2 Gestionar ante diversas instancias recursos para inversión en infraestructura indispensable (nuevo edificio de biblioteca, segundo piso del edificio de posgrado)	Recursos aprobados (millones de pesos)	10	0.175
		2.5.3 Diseñar y gestionar recursos para la realización de proyectos de todas las áreas	Porcentaje de proyectos aprobados	45%
	Porcentaje de recursos ejercidos en proyectos y programas con respecto al presupuesto total ejercido		14%	18%

\* No aplica el 20% porque en el año anterior no hubo información para comparar.

\*\* Debido a un decremento del presupuesto en la Federación no se recibió el financiamiento correspondiente para este proyecto, por lo tanto no fue posible alcanzar el cumplimiento del indicador.

### Objetivo 3

Preservar y fomentar en El Colegio un ambiente propicio para el trabajo eficiente y de calidad, para la discusión, interlocución y generación de consensos, así como para el desarrollo profesional y humano de sus integrantes

Estrategia	Línea de acción	Indicador	Metas PDI 2016	Alcanzado 2016
3.1 Promover espacios de superación académica y capacitación continua del personal	3.1.1 Consolidar el programa de superación del personal administrativo y directivo	Número de trabajadores(as) apoyadas para realización de estudios	2	1
		Sesiones de la Comisión de Ingreso y Promoción del Personal Administrativo (COMIPPA)	1	1
	3.1.2 Promover y apoyar actividades y acciones de capacitación y actualización del personal	Número de acciones, cursos, talleres de capacitación	30	43
		100 * Número de personas participantes en acciones, cursos y talleres de capacitación / Número total de personal	66% 65/99	47% 64/137
3.2 Fortalecer la operación de los órganos colegiados y comisiones, y fomentar la transparencia de los procesos y la toma de decisiones	3.2.1 Convocar y realizar las sesiones de los órganos colegiados con la periodicidad normativa y necesaria para la planeación, seguimiento y evaluación de las actividades	Sesiones de la Junta de Gobierno	3	3
		Sesiones de la Junta de Coordinación	6	6
		Sesiones del Comité Académico	6	6
	3.2.2 Promover la deliberación y el trabajo conjunto en espacios horizontales	Sesiones del Comité Editorial	5	7
		Jornada Académica	1	1
		Sesiones del Comité de Biblioteca	2	2
		Sesiones de la Comisión de Ingreso y Promoción del Personal Académico (COMIP)	3	3
	3.2.3 Mantener una constante revisión de la normatividad y reglamentación que privilegie los acuerdos, la simplificación y la eficiencia en la consecución de sus objetivos	Piezas normativas revisadas y actualizadas	1	2
		Elaboración de nuevas piezas normativas	1	* Proyecto 4.13

\* Se encuentra en proceso de revisión el Reglamento Interior de Trabajo del Personal Administrativo (RITPA).